

東方學校財團法人  
東方設計大學

110 學年度

(自 110 年 8 月 1 日至 111 年 7 月 31 日止)

決 算 書

# 東方學校財團法人東方設計大學

## 110學年度決算書

| 目 錄                  | 頁 次   |
|----------------------|-------|
| 一、決算總說明 .....        | 1-3   |
| 二、平衡表 .....          | 4     |
| 三、收支餘絀表 .....        | 5     |
| 四、現金流量表 .....        | 6     |
| 五、現金收支概況表 .....      | 7     |
| 六、長期營運資產變動表 .....    | 8     |
| 七、借款變動表 .....        | 9     |
| 八、收入明細表 .....        | 10    |
| 九、成本與費用明細表 .....     | 11    |
| 十、各項目明細表             |       |
| (一)現金明細表.....        | 12    |
| (二)銀行存款明細表.....      | 13    |
| (三)應收款項明細表.....      | 14    |
| (四)特種基金明細表.....      | 15    |
| (五)應付款項明細表.....      | 16    |
| (六)預收款項明細表.....      | 17    |
| (七)代收款項明細表.....      | 18    |
| (八)存入保證金明細表 .....    | 19    |
| (九)應付退休及離職金明細表 ..... | 20    |
| 十一、最近3年財務分析表.....    | 21-22 |

**東方學校財團法人東方設計大學**  
**決 算 總 說 明**  
**110 學年度**

全 3 頁 第 1 頁

**壹、重要校務計畫實施績效：**

一、營運計畫：

(一)教務方面：(1)研訂及修正教務相關規章(2)加入各學會藉以增進校務策略新知(3)加強校務評鑑工作 (4)雙師教學以提升學生專業實務技術能力與職場競爭力(5)舉辦各式工坊、講座與研習，增進教師創新教學知能 (6)新增微學分課程，提升學生跨域學習成效(7)擴充網路大學平台各項功能及維護多功能成績列印自動化繳費系統以強化教師教學支援系統 (8)提升學生專業(職場)外語能力 (9)改進校務行政系統 (9)透過分區招生委員會整合運作以增加招生績效。

(二)學務方面：(1)塑造學生行為規範推動品德教育 (2)強化校園安全維護機制 (3)促進心理健康相關活動 (4)深耕導師制度為核心的潛在課程(5)實施服務學習培養服務精神 (6)積極輔導社團及休閒活動 (7) 健康促進計畫執行，加強傳染病防治(8)加強學務行政E化 (9)提昇學務專業化能力

(三)總務方面：(1)校園安全設備改善 (2)校園排水及校舍防漏修繕 (3)校舍耐震評估(4)節能設備改善。

二、重要長期營運資產增置計畫：

(一)機械儀器及其他設備：使用部門依教學與行政工作計畫，檢討添購或汰換。

(二)圖書及博物：圖書資訊處圖書組彙總全校各單位圖書採購。

(三)無形資產：購置電腦軟體。

三、長期債務之舉借及償還：本學年度尚無此需求計畫。

四、其他重要計畫：無。

**貳、決算概要：**

一、收支餘絀情形

(一)本學年度收入1億7,441萬4,063元，較本學年度預算數2億8,028萬9,515元，減少1億587萬5,452元，約37.77%，主要係學雜費收入、補助及受贈收入及推廣教育收入減少所致。

(二)本學年度成本與費用2億4,263萬4,429元，較本學年度預算數3億167萬459元，減少5,903萬6,030元，約19.57%，主要係學校營運有效控制成本降低（如：人事成本下降等）及規模逐漸縮小所致。

東方學校財團法人東方設計大學  
決 算 總 說 明  
110 學 年 度

全 3 頁 第 2 頁

(三)以上總收支相抵後，計本期短絀6,822萬366元，較本學年度預算數2,138萬944元，短少4,683萬9,422元，約219.07%，主要係學雜費收入、推廣教育收入、補助及受贈收入較預算數減少所致。

二、現金流量結果

(一)營運活動之淨現金流出4,354萬7,516元。

(二)投資活動之淨現金流出1,128萬902元。其中現金流入合計279萬1,260元，為減少特種基金收現數；現金流出合計1,407萬2,162元，包括增加不動產、房屋及設備9,91萬5,553元，增加無形資產117萬6,600元及增撥特種基金付現數298萬9元。

(三)籌資活動之淨現金流出133萬1,857元。其中現金流入合計1,675萬4,045元，包括增加代收款項1,570萬1,565元及存入保證金105萬2,480元；現金流出合計1,808萬5,902元，包括減少代收款項1,582萬557元及退回存入保證金226萬5,345元。

(四)現金及約當現金之淨減5,616萬275元，係期末現金7,574萬3,380元，較期初現金1億3,190萬3,655元減少之數。

三、資產負債情況

(一)本學年度資產10億1,917萬7,241元，包括流動資產1億1,634萬7,075元、投資、長期應收款及基金150萬6,054元、不動產、房屋及設備淨額8億9,662萬2,844元、無形資產淨額470萬1,268元。

(二)本學年度負債5,788萬9,688元，包括流動負債5,274萬2,900元及其他負債514萬6,788元。

(三)本學年度權益基金及賸餘9億6,128萬7,553元，包括權益基金7億987萬5,926元及賸餘2億5,141萬1,627元。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金短絀5,463萬9,669元。其中經常門現金收入1億5,853萬4,748元、經常門現金支出2億208萬2,264元、出售資產現金收入0元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出1,109萬2,153元及購置不動產現金支出0元。

東方學校財團法人東方設計大學  
決 算 總 說 明  
110 學年度

全 3 頁 第 3 頁

參、其他：

一、本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施

(一)本學年度報廢金額為250萬9,814元、折舊金額為4,735萬2,933元、攤銷金額363萬1,230元合計5,349萬3,977元。

(二)本學年度收支短絀為6,822萬366元，扣除資本支出1,028萬5,629元及加計不影響現金流出之項目(報廢、折舊及攤銷)，短絀為2,501萬2,018元。

(三)本學年度收支短絀主因為學生人數下降，但應付固定支出未能同比例減少。

(四)因應改善措施：

1、適度管控費用支出。

2、縮減人事成本(調減教職員研究費或專業加給)。

3、強化產學及推廣教育合作案，增加產學及推廣教育收入。

4、積極推動招生活動，增加學生數及學雜費收入。

5、增加受贈收入。

二、其他重要財務事項：無

說明：單位名稱配合報表之編製主體作適當表達：(1)以學校法人為編製主體者，單位名稱為「○○學校財團法人」；(2)以學校法人所設私立學校為編製主體者，單位名稱為「○○學校」；(3)以學校法人及所設私立學校為編製主體者，單位名稱為「○○學校財團法人及所設私立學校」，且在報表名稱前加註"合併"兩字。

## 東方學校財團法人東方設計大學

## 平衡表

中華民國111年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 項 目            | (本)年7月31日<br>決算數(1)  | (上)年7月31日<br>決算數(2)  | 比較增減                |                      |
|----------------|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
|                |                      |                      | 金額<br>(3)=(1)-(2)   | %<br>(4)=(3)/(2)*100 |
| <b>資產</b>      | <b>1,019,177,241</b> | <b>1,116,112,482</b> | <b>(96,935,241)</b> | <b>(8.69)</b>        |
| 流動資產           | 116,347,075          | 170,262,717          | (53,915,642)        | (31.67)              |
| 現金             | 119,000              | 129,000              | (10,000)            | (7.75)               |
| 銀行存款           | 75,624,380           | 131,774,655          | (56,150,275)        | (42.61)              |
| 應收款項           | 40,603,695           | 38,359,062           | 2,244,633           | 5.85                 |
| 投資、長期應收款及基金    | 1,506,054            | 1,317,305            | 188,749             | 14.33                |
| 特種基金           | 1,506,054            | 1,317,305            | 188,749             | 14.33                |
| 不動產、房屋及設備      | 1,788,810,347        | 1,799,470,163        | (10,659,816)        | (0.59)               |
| 土地             | 52,289,253           | 52,289,253           | 0                   | 0.00                 |
| 土地改良物          | 75,220,164           | 75,220,164           | 0                   | 0.00                 |
| 房屋及建築          | 1,165,748,044        | 1,165,748,044        | 0                   | 0.00                 |
| 機械儀器及設備        | 312,980,111          | 319,881,856          | (6,901,745)         | (2.16)               |
| 圖書及博物          | 108,444,292          | 107,134,193          | 1,310,099           | 1.22                 |
| 其他設備           | 74,128,483           | 79,196,653           | (5,068,170)         | (6.40)               |
| 累計折舊總額         | (892,187,503)        | (862,094,601)        | (30,092,902)        | 3.49                 |
| 不動產、房屋及設備淨額    | 896,622,844          | 937,375,562          | (40,752,718)        | (4.35)               |
| 投資性不動產         | 0                    | 0                    | 0                   | -                    |
| 投資性不動產淨額       | 0                    | 0                    | 0                   | -                    |
| 生物資產-非流動       | 0                    | 0                    | 0                   | -                    |
| 生物資產-非流動淨額     | 0                    | 0                    | 0                   | -                    |
| 無形資產           | 38,269,783           | 39,418,323           | (1,148,540)         | (2.91)               |
| 電腦軟體           | 38,269,783           | 39,418,323           | (1,148,540)         | (2.91)               |
| 累計攤銷總額         | (33,568,515)         | (32,261,425)         | (1,307,090)         | 4.05                 |
| 無形資產淨額         | 4,701,268            | 7,156,898            | (2,455,630)         | (34.31)              |
| 其他資產           | 0                    | 0                    | 0                   | -                    |
| <b>合計</b>      | <b>1,019,177,241</b> | <b>1,116,112,482</b> | <b>(96,935,241)</b> | <b>(8.69)</b>        |
| <b>負債</b>      | <b>57,889,688</b>    | <b>86,604,462</b>    | <b>(28,714,774)</b> | <b>(33.16)</b>       |
| 流動負債           | 52,742,900           | 80,365,626           | (27,622,726)        | (34.37)              |
| 應付款項           | 42,159,670           | 56,028,722           | (13,869,052)        | (24.75)              |
| 預收款項           | 9,821,700            | 23,456,382           | (13,634,682)        | (58.13)              |
| 代收款項           | 761,530              | 880,522              | (118,992)           | (13.51)              |
| 長期負債           | 0                    | 0                    | 0                   | -                    |
| 其他負債           | 5,146,788            | 6,238,836            | (1,092,048)         | (17.50)              |
| 存入保證金          | 4,803,497            | 6,016,362            | (1,212,865)         | (20.16)              |
| 應付退休及離職金       | 343,291              | 222,474              | 120,817             | 54.31                |
| <b>權益基金及餘絀</b> | <b>961,287,553</b>   | <b>1,029,508,020</b> | <b>(68,220,467)</b> | <b>(6.63)</b>        |
| 權益基金           | 709,875,926          | 725,006,395          | (15,130,469)        | (2.09)               |
| 指定用途權益基金       | 1,162,763            | 1,094,831            | 67,932              | 6.20                 |
| 未指定用途權益基金      | 708,713,163          | 723,911,564          | (15,198,401)        | (2.10)               |
| 餘絀             | 251,411,627          | 304,501,625          | (53,089,998)        | (17.44)              |
| 累積餘絀           | 251,411,627          | 304,501,625          | (53,089,998)        | (17.44)              |
| 權益其他項目         | 0                    | 0                    | 0                   | -                    |
| <b>合計</b>      | <b>1,019,177,241</b> | <b>1,116,112,482</b> | <b>(96,935,241)</b> | <b>(8.69)</b>        |



## 東方學校財團法人東方設計大學

## 收支餘絀表

110學年度

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| (上)學年度<br>決算數       | 項 目            | (本)學年度<br>決算數<br>(1) | (本)學年度<br>預算數<br>(2) | 比較增減                 |                      |
|---------------------|----------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                     |                |                      |                      | 金額<br>(3)=(1)-(2)    | %<br>(4)=(3)/(2)*100 |
| <b>298,642,017</b>  | <b>各項收入</b>    | <b>174,414,063</b>   | <b>280,289,515</b>   | <b>(105,875,452)</b> | <b>(37.77)</b>       |
| 150,001,804         | 學雜費收入          | 103,308,715          | 127,104,768          | (23,796,053)         | (18.72)              |
| 13,748,071          | 推廣教育收入         | 4,318,274            | 14,511,400           | (10,193,126)         | (70.24)              |
| 8,089,407           | 產學合作收入         | 7,283,183            | 4,253,000            | 3,030,183            | 71.25                |
| 119,126,408         | 補助及受贈收入        | 52,904,182           | 117,957,347          | (65,053,165)         | (55.15)              |
| 275,425             | 財務收入           | 233,608              | 78,000               | 155,608              | 199.50               |
| 7,400,902           | 其他收入           | 6,366,101            | 16,385,000           | (10,018,899)         | (61.15)              |
| <b>310,032,013</b>  | <b>各項成本與費用</b> | <b>242,634,429</b>   | <b>301,670,459</b>   | <b>(59,036,030)</b>  | <b>(19.57)</b>       |
| 956,041             | 董事會支出          | 1,067,050            | 1,213,000            | (145,950)            | (12.03)              |
| 47,755,380          | 行政管理支出         | 42,065,336           | 52,655,851           | (10,590,515)         | (20.11)              |
| 228,176,341         | 教學研究及訓輔支出      | 180,322,478          | 214,471,047          | (34,148,569)         | (15.92)              |
| 11,282,288          | 獎助學金支出         | 4,954,926            | 12,062,645           | (7,107,719)          | (58.92)              |
| 6,826,764           | 推廣教育支出         | 2,912,820            | 11,609,120           | (8,696,300)          | (74.91)              |
| 7,989,209           | 產學合作支出         | 5,758,263            | 4,040,350            | 1,717,913            | 42.52                |
| 7,045,990           | 其他支出           | 5,553,556            | 5,618,446            | (64,890)             | (1.15)               |
| <b>(11,389,996)</b> | <b>本期餘絀</b>    | <b>(68,220,366)</b>  | <b>(21,380,944)</b>  | <b>(46,839,422)</b>  | <b>219.07</b>        |



## 東方學校財團法人東方設計大學

現金流量表  
110學年度全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 項 目                    | (本)學年度<br>決算數       | (上)學年度<br>決算數       |
|------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>營運活動現金流量</b>        | <b>(43,547,516)</b> | <b>44,494,880</b>   |
| 本期餘絀                   | (68,220,366)        | (11,389,996)        |
| 利息股利之調整                | (233,608)           | (275,425)           |
| 未計利息股利之本期餘絀            | (68,453,974)        | (11,665,421)        |
| 調整項目                   |                     |                     |
| 加：不產生現金流出之成本與費用        | 53,493,977          | 59,282,689          |
| 減：不產生現金流入之收入           | 0                   | 0                   |
| 流動資產調整項目淨(增)減數         | (2,244,633)         | (2,339,300)         |
| 流動負債調整項目淨增(減)數         | (26,576,494)        | (1,058,513)         |
| 未計利息股利之現金流入(流出)        | (43,781,124)        | 44,219,455          |
| 收取利息                   | 233,608             | 275,425             |
| 收取股利                   | 0                   | 0                   |
| 支付利息                   | 0                   | 0                   |
| <b>營運活動淨現金流入(出)</b>    | <b>(43,547,516)</b> | <b>44,494,880</b>   |
| <b>投資活動現金流量</b>        | <b>(11,280,902)</b> | <b>(12,803,901)</b> |
| 減少特種基金收現數              | 2,791,260           | 5,099,242           |
| 減：增加不動產、房屋及設備付現數       | (9,915,553)         | (11,352,077)        |
| 增加無形資產付現數              | (1,176,600)         | (2,313,000)         |
| 增撥特種基金付現數              | (2,980,009)         | (4,238,066)         |
| <b>投資活動淨現金流入(出)</b>    | <b>(11,280,902)</b> | <b>(12,803,901)</b> |
| <b>籌資活動現金流量</b>        | <b>(1,331,857)</b>  | <b>(795,422)</b>    |
| 增加代收款項收現數              | 15,701,565          | 13,835,726          |
| 收取存入保證金收現數             | 1,052,480           | 1,541,157           |
| 減：減少代收款項付現數            | (15,820,557)        | (13,572,881)        |
| 退回存入保證金付現數             | (2,265,345)         | (2,599,424)         |
| <b>籌資活動淨現金流入(出)</b>    | <b>(1,331,857)</b>  | <b>(795,422)</b>    |
| 匯率變動對現金及銀行存款之影響        | 0                   | 0                   |
| <b>本期現金及銀行存款淨流入(出)</b> | <b>(56,160,275)</b> | <b>30,895,557</b>   |
| <b>期初現金及銀行存款餘額</b>     | <b>131,903,655</b>  | <b>101,008,098</b>  |
| <b>期末現金及銀行存款餘額</b>     | <b>75,743,380</b>   | <b>131,903,655</b>  |





## 東方學校財團法人東方設計大學

## 現金收支概況表

110學年度

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 項 目                       | (本)學年度<br>決算數<br>(1) | (上)學年度<br>決算數<br>(2) | 比較增減                 |                      |
|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                           |                      |                      | 金額<br>(3)=(1)-(2)    | %<br>(4)=(3)/(2)*100 |
| <b>經常門現金收入</b>            | <b>158,534,748</b>   | <b>294,915,651</b>   | <b>(136,380,903)</b> | <b>(46.24)</b>       |
| 學雜費收入                     | 103,308,715          | 150,001,804          | (46,693,089)         | (31.13)              |
| 推廣教育收入                    | 4,318,274            | 13,748,071           | (9,429,797)          | (68.59)              |
| 產學合作收入                    | 7,283,183            | 8,089,407            | (806,224)            | (9.97)               |
| 補助及受贈收入                   | 52,904,182           | 119,126,408          | (66,222,226)         | (55.59)              |
| 財務收入                      | 233,608              | 275,425              | (41,817)             | (15.18)              |
| 其他收入                      | 6,366,101            | 7,400,902            | (1,034,801)          | (13.98)              |
| 資產負債項目調整增(減)數             | (15,879,315)         | (3,726,366)          | (12,152,949)         | 326.13               |
| 利息股利調整數                   | 0                    | 0                    | 0                    | -                    |
| <b>經常門現金支出</b>            | <b>202,082,264</b>   | <b>250,420,771</b>   | <b>(48,338,507)</b>  | <b>(19.30)</b>       |
| 董事會支出                     | 1,067,050            | 956,041              | 111,009              | 11.61                |
| 行政管理支出                    | 42,065,336           | 47,755,380           | (5,690,044)          | (11.91)              |
| 教學研究及訓輔支出                 | 180,322,478          | 228,176,341          | (47,853,863)         | (20.97)              |
| 獎助學金支出                    | 4,954,926            | 11,282,288           | (6,327,362)          | (56.08)              |
| 推廣教育支出                    | 2,912,820            | 6,826,764            | (3,913,944)          | (57.33)              |
| 產學合作支出                    | 5,758,263            | 7,989,209            | (2,230,946)          | (27.92)              |
| 其他支出                      | 5,553,556            | 7,045,990            | (1,492,434)          | (21.18)              |
| 減：不產生現金流出之成本與費用           | (53,493,977)         | (59,282,689)         | 5,788,712            | (9.76)               |
| 資產負債項目調整增(減)數             | 12,941,812           | (328,553)            | 13,270,365           | -                    |
| 利息調整數                     | 0                    | 0                    | 0                    | -                    |
| <b>經常門現金餘絀</b>            | <b>(43,547,516)</b>  | <b>44,494,880</b>    | <b>(88,042,396)</b>  | <b>-</b>             |
| 出售資產現金收入                  | 0                    | 0                    | 0                    | -                    |
| <b>購置動產、無形資產及其他資產現金支出</b> | <b>11,092,153</b>    | <b>12,516,077</b>    | <b>(1,423,924)</b>   | <b>(11.38)</b>       |
| 機械儀器及設備                   | 6,073,930            | 6,074,292            | (362)                | (0.01)               |
| 圖書及博物                     | 2,115,623            | 1,873,785            | 241,838              | 12.91                |
| 其他設備                      | 1,726,000            | 2,255,000            | (529,000)            | (23.46)              |
| 電腦軟體                      | 1,176,600            | 2,313,000            | (1,136,400)          | (49.13)              |
| <b>扣減不動產支出前現金餘絀</b>       | <b>(54,639,669)</b>  | <b>31,978,803</b>    | <b>(86,618,472)</b>  | <b>-</b>             |
| <b>購置不動產現金支出</b>          | <b>0</b>             | <b>1,149,000</b>     | <b>(1,149,000)</b>   | <b>(100.00)</b>      |
| 房屋及建築                     | 0                    | 1,149,000            | (1,149,000)          | (100.00)             |
| <b>本期現金餘絀</b>             | <b>(54,639,669)</b>  | <b>30,829,803</b>    | <b>(85,469,472)</b>  | <b>-</b>             |



**東方學校財團法人東方設計大學**  
**長期營運資產變動表**  
**110學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 項目名稱                    | 上學年度底止<br>結存金額       | 本學年度增加金額及預、決算數之<br>差異比較 |                     |                    |                | 本學年度減少金額及預、決算數之<br>差異比較 |                   |          |             | 本學年度<br>重分類金額 | 本學年度底止<br>結存金額       | 備註 |
|-------------------------|----------------------|-------------------------|---------------------|--------------------|----------------|-------------------------|-------------------|----------|-------------|---------------|----------------------|----|
|                         |                      | 決算數                     | 預算數                 | 差異金額               | 差異%            | 決算數                     | 預算數               | 差異金額     | 差異%         |               |                      |    |
| <b>不動產、房屋及設備</b>        | <b>1,799,470,163</b> | <b>9,110,029</b>        | <b>12,104,026</b>   | <b>(2,993,997)</b> | <b>(24.74)</b> | <b>19,769,845</b>       | <b>19,769,845</b> | <b>0</b> | <b>0.00</b> | <b>0</b>      | <b>1,788,810,347</b> |    |
| 土地                      | 52,289,253           | 0                       | 0                   | 0                  | -              | 0                       | 0                 | 0        | -           | 0             | 52,289,253           |    |
| 土地改良物                   | 75,220,164           | 0                       | 0                   | 0                  | -              | 0                       | 0                 | 0        | -           | 0             | 75,220,164           |    |
| 房屋及建築                   | 1,165,748,044        | 0                       | 0                   | 0                  | -              | 0                       | 0                 | 0        | -           | 0             | 1,165,748,044        |    |
| 機械儀器及設備                 | 319,881,856          | 6,073,930               | 7,694,447           | (1,620,517)        | (21.06)        | 12,975,675              | 12,975,675        | 0        | 0.00        | 0             | 312,980,111          |    |
| 圖書及博物                   | 107,134,193          | 1,310,099               | 2,100,000           | (789,901)          | (37.61)        | 0                       | 0                 | 0        | -           | 0             | 108,444,292          |    |
| 其他設備                    | 79,196,653           | 1,726,000               | 2,309,579           | (583,579)          | (25.27)        | 6,794,170               | 6,794,170         | 0        | 0.00        | 0             | 74,128,483           |    |
| 累計減損                    | 0                    | 0                       | 0                   | 0                  | -              | 0                       | 0                 | 0        | -           | 0             | 0                    |    |
| 累計折舊                    | 862,094,601          | 47,352,933              | 61,663,000          | (14,310,067)       | (23.21)        | 17,260,031              | 17,260,031        | 0        | 0.00        | 0             | 892,187,503          |    |
| 土地改良物                   | 57,252,174           | 2,865,301               | 3,500,000           | (634,699)          | (18.13)        | 0                       | 0                 | 0        | -           | 0             | 60,117,475           |    |
| 房屋及建築                   | 512,093,723          | 25,146,612              | 31,100,000          | (5,953,388)        | (19.14)        | 0                       | 0                 | 0        | -           | 0             | 537,240,335          |    |
| 機械儀器及設備                 | 231,987,633          | 16,443,127              | 23,405,000          | (6,961,873)        | (29.75)        | 11,253,101              | 11,253,101        | 0        | 0.00        | 0             | 237,177,659          |    |
| 其他設備                    | 60,761,071           | 2,897,893               | 3,658,000           | (760,107)          | (20.78)        | 6,006,930               | 6,006,930         | 0        | 0.00        | 0             | 57,652,034           |    |
| <b>不動產、房屋及設備<br/>淨額</b> | <b>937,375,562</b>   | <b>(38,242,904)</b>     | <b>(49,558,974)</b> | <b>11,316,070</b>  | <b>(22.83)</b> | <b>2,509,814</b>        | <b>2,509,814</b>  | <b>0</b> | <b>0.00</b> | <b>0</b>      | <b>896,622,844</b>   |    |
| <b>投資性不動產</b>           | <b>0</b>             | <b>0</b>                | <b>0</b>            | <b>0</b>           | <b>-</b>       | <b>0</b>                | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>-</b>    | <b>0</b>      | <b>0</b>             |    |
| 累計減損                    | 0                    | 0                       | 0                   | 0                  | -              | 0                       | 0                 | 0        | -           | 0             | 0                    |    |
| 累計折舊                    | 0                    | 0                       | 0                   | 0                  | -              | 0                       | 0                 | 0        | -           | 0             | 0                    |    |
| <b>投資性不動產淨額</b>         | <b>0</b>             | <b>0</b>                | <b>0</b>            | <b>0</b>           | <b>-</b>       | <b>0</b>                | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>-</b>    | <b>0</b>      | <b>0</b>             |    |
| <b>無形資產</b>             | <b>39,418,323</b>    | <b>1,175,600</b>        | <b>3,226,100</b>    | <b>(2,050,500)</b> | <b>(63.56)</b> | <b>2,324,140</b>        | <b>2,324,140</b>  | <b>0</b> | <b>0.00</b> | <b>0</b>      | <b>38,269,783</b>    |    |
| 電腦軟體                    | 39,418,323           | 1,175,600               | 3,226,100           | (2,050,500)        | (63.56)        | 2,324,140               | 2,324,140         | 0        | 0.00        | 0             | 38,269,783           |    |
| 累計減損                    | 0                    | 0                       | 0                   | 0                  | -              | 0                       | 0                 | 0        | -           | 0             | 0                    |    |
| 累計攤銷                    | 32,261,425           | 3,631,230               | 3,900,000           | (268,770)          | (6.89)         | 2,324,140               | 2,324,140         | 0        | 0.00        | 0             | 33,568,515           |    |
| 電腦軟體                    | 32,261,425           | 3,631,230               | 3,900,000           | (268,770)          | (6.89)         | 2,324,140               | 2,324,140         | 0        | 0.00        | 0             | 33,568,515           |    |
| <b>無形資產淨額</b>           | <b>7,156,898</b>     | <b>(2,455,630)</b>      | <b>(673,900)</b>    | <b>(1,781,730)</b> | <b>264.39</b>  | <b>0</b>                | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>-</b>    | <b>0</b>      | <b>4,701,268</b>     |    |
| <b>合計</b>               | <b>944,532,460</b>   | <b>(40,698,534)</b>     | <b>(50,232,874)</b> | <b>9,534,340</b>   | <b>(18.98)</b> | <b>2,509,814</b>        | <b>2,509,814</b>  | <b>0</b> | <b>0.00</b> | <b>0</b>      | <b>901,324,112</b>   |    |



東方學校財團法人東方設計大學

借款變動表

110學年度

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 借款對象 | 借款用途 | 借款期間 | 期初金額 | 本學年度舉借金額 | 本學年度償還金額 | 期末金額 | 利率 | 保證情形及償還方式 | 備註 |
|------|------|------|------|----------|----------|------|----|-----------|----|
| 合計   |      |      | 0    | 0        | 0        | 0    |    |           |    |



東方學校財團法人東方設計大學

收入明細表

110學年度

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 項 目            | 決算數                | 預算數                | 比較                   |                | 備 註  |
|----------------|--------------------|--------------------|----------------------|----------------|--|
|                |                    |                    | 差異                   | %              |  |
| <b>學雜費收入</b>   | <b>103,308,715</b> | <b>127,104,768</b> | <b>(23,796,053)</b>  | <b>(18.72)</b> | 1. 上學期學生數：1,321人。<br>下學期學生數：1,242人。<br>2. 實際學生人數較預算編列人數少 |
| 學費收入           | 76,973,401         | 94,410,248         | (17,436,847)         | (18.47)        | 實際學生人數較預算編列人數少   |
| 雜費收入           | 23,557,080         | 29,319,720         | (5,762,640)          | (19.65)        | 實際學生人數較預算編列人數少   |
| 實習實驗費收入        | 2,778,234          | 3,374,800          | (596,566)            | (17.68)        | 實際學生人數較預算編列人數少   |
| <b>推廣教育收入</b>  | <b>4,318,274</b>   | <b>14,511,400</b>  | <b>(10,193,126)</b>  | <b>(70.24)</b> | 推廣教育班本學年開班數較少  |
| <b>產學合作收入</b>  | <b>7,283,183</b>   | <b>4,253,000</b>   | <b>3,030,183</b>     | <b>71.25</b>   | 產學合作案較預算數多   |
| <b>補助及受贈收入</b> | <b>52,904,182</b>  | <b>117,957,347</b> | <b>(65,053,165)</b>  | <b>(55.15)</b> | 本學年度受贈收入較預算數少  |
| 補助收入           | 52,775,682         | 52,737,347         | 38,335               | 0.07           |  |
| 受贈收入           | 128,500            | 65,220,000         | (65,091,500)         | (99.80)        | 本學年度受贈收入較預算數少  |
| <b>財務收入</b>    | <b>233,608</b>     | <b>78,000</b>      | <b>155,608</b>       | <b>199.50</b>  | 銀行存款較預算數多  |
| 利息收入           | 233,608            | 78,000             | 155,608              | 199.50         | 銀行存款較預算數多  |
| <b>其他收入</b>    | <b>6,366,101</b>   | <b>16,385,000</b>  | <b>(10,018,899)</b>  | <b>(61.15)</b> | 因疫情,少子化收入下降  |
| 試務費收入          | 151,299            | 200,000            | (48,701)             | (24.35)        | 實際報名人數較少   |
| 住宿費收入          | 3,307,967          | 4,705,000          | (1,397,033)          | (29.69)        | 實際住宿學生人數較預算數少  |
| 雜項收入           | 2,906,835          | 11,480,000         | (8,573,165)          | (74.68)        | 學生休退學及繳回入學獎學金較少及活化空間收入沒有執行所致                             |
| <b>合計</b>      | <b>174,414,063</b> | <b>280,289,515</b> | <b>(105,875,452)</b> | <b>(37.77)</b> | 少子化及實際招收學生人數較預算數少  |



**東方學校財團法人東方設計大學**  
**成本與費用明細表**  
**110學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 項 目              | 決算數                | 預算數                | 比較                  |                | 備 註                           |
|------------------|--------------------|--------------------|---------------------|----------------|-------------------------------|
|                  |                    |                    | 差異                  | %              |                               |
| <b>董事會支出</b>     | <b>1,067,050</b>   | <b>1,213,000</b>   | <b>(145,950)</b>    | <b>(12.03)</b> | 董事費精簡支出                       |
| 業務費              | 103,508            | 270,000            | (166,492)           | (61.66)        | 董事費精簡支出                       |
| 出席及交通費           | 960,770            | 930,000            | 30,770              | 3.31           |                               |
| 折舊及攤銷            | 2,772              | 13,000             | (10,228)            | (78.68)        | 折舊較預算數較少                      |
| <b>行政管理支出</b>    | <b>42,065,336</b>  | <b>52,655,851</b>  | <b>(10,590,515)</b> | <b>(20.11)</b> | 本學年度嚴格控管各單位經費所致               |
| 人事費              | 26,631,910         | 30,579,157         | (3,947,247)         | (12.91)        | 招生數較預算少,行政人員隨之調整              |
| 業務費              | 5,839,873          | 6,471,630          | (631,757)           | (9.76)         |                               |
| 維護費              | 2,886,453          | 4,702,982          | (1,816,529)         | (38.63)        | 本學年度嚴格控管各單位經費所致,維修較少          |
| 退休撫卹費            | 1,693,772          | 4,852,082          | (3,158,310)         | (65.09)        | 行政人員較少所致                      |
| 折舊及攤銷            | 5,013,328          | 6,050,000          | (1,036,672)         | (17.14)        | 本學年度精簡設備,共享資源                 |
| <b>教學研究及訓輔支出</b> | <b>180,322,478</b> | <b>214,471,047</b> | <b>(34,148,569)</b> | <b>(15.92)</b> | 本學年度嚴格控管各單位經費所致               |
| 人事費              | 86,636,465         | 90,623,852         | (3,987,387)         | (4.40)         |                               |
| 業務費              | 41,575,354         | 59,139,907         | (17,564,553)        | (29.70)        | 本學年度嚴格控管各單位經費所致               |
| 維護費              | 822,787            | 2,072,000          | (1,249,213)         | (60.29)        | 本學年度嚴格控管各單位經費所致               |
| 退休撫卹費            | 5,319,809          | 3,135,288          | 2,184,521           | 69.68          | 本學年度調薪4%致退休撫卹費較預算多所致          |
| 折舊及攤銷            | 45,968,063         | 59,500,000         | (13,531,937)        | (22.74)        | 本學年度精簡設備,共享資源                 |
| <b>獎助學金支出</b>    | <b>4,954,926</b>   | <b>12,062,645</b>  | <b>(7,107,719)</b>  | <b>(58.92)</b> | 本學年度實際學生人數較預算少,依實際學生學雜費收入提撥3% |
| 獎學金支出            | 1,669,178          | 3,900,000          | (2,230,822)         | (57.20)        | 本學年度實際學生人數較預算少                |
| 學校自付獎學金支出        | 1,669,178          | 3,900,000          | (2,230,822)         | (57.20)        |                               |
| 助學金支出            | 3,285,748          | 8,162,645          | (4,876,897)         | (59.75)        | 本學年度實際學生人數較預算少                |
| 政府補助助學金支出        | 398,645            | 0                  | 398,645             | -              |                               |
| 學校自付助學金支出        | 2,887,103          | 8,162,645          | (5,275,542)         | (64.63)        |                               |
| <b>推廣教育支出</b>    | <b>2,912,820</b>   | <b>11,609,120</b>  | <b>(8,696,300)</b>  | <b>(74.91)</b> | 本學年推廣教育班開班數較少                 |
| 人事費              | 657,477            | 2,902,280          | (2,244,803)         | (77.35)        | 本學年推廣教育班較預算數較少所致              |
| 業務費              | 2,255,343          | 8,706,840          | (6,451,497)         | (74.10)        | 本學年推廣教育班較預算估列較少               |
| <b>產學合作支出</b>    | <b>5,758,263</b>   | <b>4,040,350</b>   | <b>1,717,913</b>    | <b>42.52</b>   | 本學年度產學計畫較預算數多所致               |
| 人事費              | 1,035,062          | 1,616,140          | (581,078)           | (35.95)        | 本學年度產學計畫較預算數少所致               |
| 業務費              | 4,723,201          | 2,424,210          | 2,298,991           | 94.83          | 本學年度產學計畫較預算數多所致               |
| <b>其他支出</b>      | <b>5,553,556</b>   | <b>5,618,446</b>   | <b>(64,890)</b>     | <b>(1.15)</b>  |                               |
| 試務費支出            | 0                  | 200,000            | (200,000)           | (100.00)       | 本學年度招生考試人數減少                  |
| 財產交易短絀           | 2,509,814          | 2,509,814          | 0                   | 0.00           |                               |
| 超額年金給付           | 2,902,482          | 2,908,632          | (6,150)             | (0.21)         |                               |
| 雜項支出             | 141,260            | 0                  | 141,260             | -              | 計畫結餘款繳回                       |
| <b>合計</b>        | <b>242,634,429</b> | <b>301,670,459</b> | <b>(59,036,030)</b> | <b>(19.57)</b> | 本學年度嚴格控管各單位經費所致               |



東方學校財團法人東方設計大學

現金明細表

111年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 摘 要   | 金 額     |
|-------|---------|
| 教務處   | 5,000   |
| 總務處   | 100,000 |
| 人事室   | 2,000   |
| 會計室   | 2,000   |
| 美術工藝系 | 5,000   |
| 設計行銷系 | 5,000   |
| 合 計   | 119,000 |



東方學校財團法人東方設計大學

銀行存款明細表

111年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 摘 要           | 金 額        |
|---------------|------------|
| 彰銀活存-60       | 359,386    |
| 彰銀活存-3-00     | 181,819    |
| 彰銀定存-路竹       | 14,975,000 |
| 彰銀-定存-40-3%   | 1,798,601  |
| 兆豐國際商銀支存      | 3,415,398  |
| 彰銀活儲00        | 51,023,494 |
| 彰銀活儲10        | 1,539,531  |
| 彰銀活儲60-興學基金專戶 | 1,048,710  |
| 彰銀活儲800       | 110,492    |
| 彰銀活儲400       | 218,717    |
| 郵政劃撥#42254203 | 953,232    |
| 合 計           | 75,624,380 |



東方學校財團法人東方設計大學

應收款項明細表

111年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 摘 要               | 金 額        |
|-------------------|------------|
| 應收產學合作款           | 54,000     |
| 調整110學年度教育部補助款共1筆 | 1,266,293  |
| 調整110學年度科技部補助款共1筆 | 239,000    |
| 調整110學年度勞動部補助款共3筆 | 592,391    |
| 應收學雜費             | 6,688,667  |
| 應收延繳學雜費           | 31,738,708 |
| 其他應收款             | 24,636     |
| 合 計               | 40,603,695 |





東方學校財團法人東方設計大學

特種基金明細表

111年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 摘 要       | 金 額       |
|-----------|-----------|
| 學生就學獎補助基金 | 475,698   |
| 受贈獎助學基金   | 687,065   |
| 退休及離職基金   | 343,291   |
| 合 計       | 1,506,054 |



東方學校財團法人東方設計大學

應付款項明細表

111年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 摘 要        | 金 額        |
|------------|------------|
| 應付設備款      | 539,990    |
| 應付薪資       | 36,463,443 |
| 應付教學耗材及文具費 | 19,440     |
| 應付公勞健保費    | 934,892    |
| 應付維修費      | 809,102    |
| 應付差旅費      | 9,871      |
| 應付年終獎金     | 910,723    |
| 應付私校退撫儲金   | 580,128    |
| 應付印刷費      | 23,775     |
| 應付勞退金      | 419,425    |
| 應付獎助學金     | 132,000    |
| 應付產學研究費    | 20,358     |
| 其他應付款      | 1,296,523  |
| 合 計        | 42,159,670 |



東方學校財團法人東方設計大學

預收款項明細表

111年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 摘 要       | 金 額       |
|-----------|-----------|
| 預收學雜費     | 420,771   |
| 預收宿舍費及保證金 | 56,100    |
| 預收教育部補助收入 | 8,562,859 |
| 預收產學合作收入  | 675,170   |
| 預收其他收入    | 106,800   |
| 合 計       | 9,821,700 |



東方學校財團法人東方設計大學

代收款項明細表

111年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 摘 要     | 金 額     |
|---------|---------|
| 代收平安保險費 | 13,867  |
| 代轉獎助學金  | 230,616 |
| 代扣繳所得稅  | 109,165 |
| 代收-互助金  | 19,100  |
| 代收-公健   | 16,851  |
| 代收-勞健   | 213,246 |
| 代收-其他   | 157,917 |
| 代收-公保   | 768     |
| 合 計     | 761,530 |



東方學校財團法人東方設計大學  
 存入保證金明細表  
 111年7月31日

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

| 摘 要   | 金 額       |
|-------|-----------|
| 前期餘額  | 3,992,317 |
| 保固保證金 | 534,660   |
| 履約保證金 | 248,720   |
| 租賃押金  | 27,800    |
| 合 計   | 4,803,497 |



東方學校財團法人東方設計大學  
 應付退休及離職金明細表  
 111年7月31日

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

| 摘 要                       | 金 額     |
|---------------------------|---------|
| 孳息調整                      | 831     |
| 109/2/1~110/1/31 專案教師-陳盈升 | 29,664  |
| 109/2/1~110/4/30 專案教師-鄭宗仁 | 38,106  |
| 110/8/1~111/7/31 專案教師-鍾博任 | 25,638  |
| 109/9/1~111/7/31 專案教師-杜明憲 | 54,882  |
| 110/2/1~111/7/31 專案教師-張秀芬 | 42,522  |
| 107/8/1~111/7/31 專案教師-張秀杏 | 151,648 |
| 合 計                       | 343,291 |



**東方學校財團法人東方設計大學**  
**最近3年財務分析表**  
**108學年度至110學年度**

全2頁第1頁  
 貨幣單位：新臺幣元

| 項目             | 計算公式  | 計算數據及比率   |  |   |
|----------------|---|---|--|---|
|                |   | 110學年度  | 109學年度   | 108學年度  |
| 學雜費收入占總收入比率(%) | 學雜費收入 / 總收入 * 100%  | $\frac{103,308,715}{174,414,063} * 100\% = 59.23\%$                     | $\frac{150,001,804}{298,642,017} * 100\% = 50.23\%$                  | $\frac{203,243,719}{316,786,826} * 100\% = 64.16\%$                   |
| 流動比率(%)        | 流動資產 / 流動負債 * 100%  | $\frac{116,347,075}{52,742,900} * 100\% = 220.59\%$                     | $\frac{170,262,717}{80,365,626} * 100\% = 211.86\%$                  | $\frac{137,027,860}{83,736,656} * 100\% = 163.64\%$                   |
| 負債比率(%)        | $\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$                 | $\frac{(57,889,688-0)}{(1,019,177,241-0)} * 100\% = 5.68\%$             | $\frac{(86,604,462-0)}{(1,116,112,482-0)} * 100\% = 7.76\%$          | $\frac{(91,905,775-0)}{(1,132,803,899-0)} * 100\% = 8.11\%$           |
| 學雜費收入變動率(%)    | $\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入})}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$                      | $\frac{(103,308,715 - 150,001,804)}{150,001,804} * 100\% = -31.13\%$    | $\frac{(150,001,804 - 203,243,719)}{203,243,719} * 100\% = -26.20\%$ | $\frac{(203,243,719 - 255,761,250)}{255,761,250} * 100\% = -20.53\%$  |
| 現金餘絀變動率(%)     | $\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀})}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$              | $\frac{(-54,639,669 - 31,978,803)}{174,414,063} * 100\% = -49.66\%$     | $\frac{(31,978,803 - 28,549,936)}{298,642,017} * 100\% = 20.27\%$    | $\frac{(-28,549,936 - 28,994,845)}{316,786,826} * 100\% = 0.14\%$     |
| 本期餘絀比率(%)      | 本期餘絀 / 總收入 * 100%   | $\frac{-68,220,366}{174,414,063} * 100\% = -39.11\%$                    | $\frac{-11,389,996}{298,642,017} * 100\% = -3.81\%$                  | $\frac{-72,447,308}{316,786,826} * 100\% = -22.87\%$                  |
| 現金流量比率(%)      | $\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$ | $\frac{(-43,547,516 + 0 - 11,092,153)}{52,742,900} * 100\% = -103.60\%$ | $\frac{(44,494,880 + 0 - 12,516,077)}{80,365,626} * 100\% = 39.79\%$ | $\frac{(-3,299,869 + 0 - 25,250,067)}{83,736,656} * 100\% = -34.09\%$ |
| 速動比率(%)        | $\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$                         | $\frac{(116,347,075 - 0 - 0)}{52,742,900} * 100\% = 220.59\%$           | $\frac{(170,262,717 - 0 - 0)}{80,365,626} * 100\% = 211.86\%$        | $\frac{(137,027,860 - 0 - 2,923)}{83,736,656} * 100\% = 163.64\%$     |
| 負債權益比率(%)      | $\frac{\text{總負債期末餘額}}{(\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金})} * 100\%$                             | $\frac{57,889,688}{(251,411,627 + 708,713,163)} * 100\% = 6.03\%$       | $\frac{86,604,462}{(304,501,625 + 723,911,564)} * 100\% = 8.42\%$    | $\frac{91,905,775}{(269,643,135 + 770,170,998)} * 100\% = 8.84\%$     |



**東方學校財團法人東方設計大學**  
**最近3年財務分析表**  
**108學年度至110學年度**

全2頁第2頁  
 貨幣單位：新臺幣元

| 項目       | 計算公式   | 計算數據及比率   |   |   |
|----------|--|---|---|---|
|          |  | 110學年度  | 109學年度  | 108學年度  |
| 短期可用資金比率 | 【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額 (含退休撫卹及超額年金給付) * 100% | 75,743,380+0+40,603,695-(52,742,900-9,821,700+4,803,497+343,291)<br>124,876,977<br>*100%<br>=54.68% | 131,903,655+0+38,359,062-(80,365,626-23,456,382+6,016,362+222,474)<br>166,390,475<br>*100%<br>=64.38% | 101,008,098+0+36,016,839-(83,736,656-24,840,525+7,074,629+1,094,490)<br>213,910,645<br>*100%<br>=32.71% |
| 短期可用資金   | 現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)                                 | 75,743,380+0+40,603,695-(52,742,900-9,821,700+4,803,497+343,291)<br>=68,279,087                     | 131,903,655+0+38,359,062-(80,365,626-23,456,382+6,016,362+222,474)<br>=107,114,637                    | 101,008,098+0+36,016,839-(83,736,656-24,840,525+7,074,629+1,094,490)<br>=69,959,687                     |
| 舉債指數     | (貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀   | (48,067,988-117,853,129)<br>-54,639,669<br>=0.00  | (63,148,080-171,580,022)<br>31,978,803<br>=0.00   | (67,065,250-139,203,418)<br>-28,549,936<br>=0.00  |





製 表 : 

主辦會計 : 

校 長 : 

董 事 長 : 